

# *Associação dos Diplomados da Escola Superior de Guerra*

## **DIRETRIZES DA PRESIDÊNCIA PARA O BIÊNIO 2018/2019**

Prezados Senhores Diretores Executivos

### **CONCEITUAÇÃO**

Inauguramos hoje uma longa e promissora jornada, para a qual nós voluntariamente nos oferecemos e estabelecemos sonhos e promessas.

O resultado da eleição traz algumas mensagens que precisam ser entendidas com a clareza com que elas foram emitidas. Somos cerca de 8000 associados, inscritos no cadastro geral da Associação. Éramos apenas 450 associados aptos a votar. Deste total apenas 96 votos retornaram pelos Correios.

A ADESG não sabe quem são seus associados, onde estão e o que desejam. Responder a estas indagações talvez aponte para caminhos que levem à sua revitalização.

O Código Civil define as associações como a união de pessoas que se organizam para fins não econômicos e a Constituição Federal garante o direito à livre associação. As associações constituem um agrupamento de pessoas, que perseguem a defesa de interesses comuns, sem ter o lucro como objetivo. São pessoas jurídicas de direito privado, que se formam, sem interesse de dividir resultados financeiros entre elas. Toda a renda proveniente de suas atividades deve ser revertida para o cumprimento dos seus objetivos estatutários.

Segundo Cordeiro de Farias, a ADESG foi fundada no final de 1951 pelos formandos do ano anterior com o objetivo de manter a coesão entre os estagiários após o término do curso, garantindo hábitos de cooperação intelectual criados entre civis e militares e difundir a doutrina de segurança nacional e seus princípios. Os CEPEs devem promover estudos, pesquisas e planejamentos, abrangendo a conjuntura regional, nacional e internacional, proporcionando o intercâmbio de conhecimento e a prática de trabalho em grupo, e proporcionar a prática da cidadania e da nacionalidade.

Os tempos mudaram. Mudou a Educação no País. Agora muda a ESG. A ESG pretende neste ano dar sustentação ao Instituto Cordeiro da Farias, destinado especificamente a coordenar o funcionamento dos cursos de pós-graduação *stricto sensu*, a serem implantados. Serão programas de mestrados e doutorados, reconhecidos, acompanhados, e avaliados pela CAPEs, coisa inédita na história da Escola Superior de Guerra. Trata-se da mudança mais importante que a ESG experimentou nos seus mais de 60 anos de prestigiosa existência. O efeito será

## *Associação dos Diplomados da Escola Superior de Guerra*

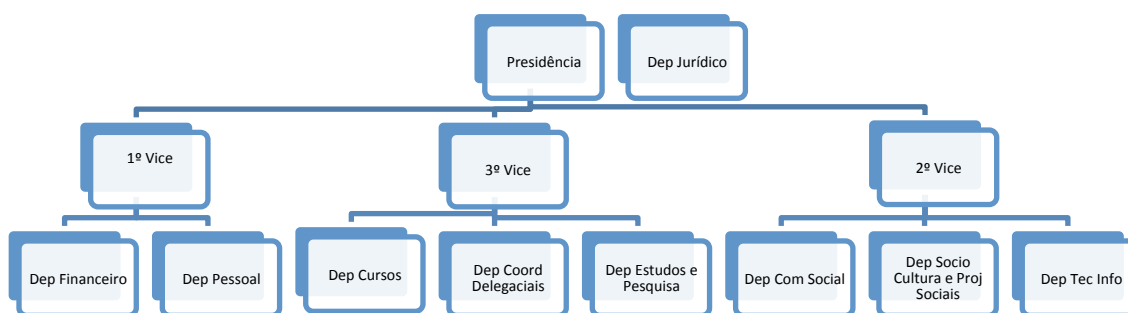
sentido no caráter da própria Escola, como resultado da contribuição intelectual e pedagógica destes novos professores, que inevitavelmente se expressarão ao seu modo e de acordo com sua formação acadêmica.

No campo político, percebe-se um sentimento geral de descrença nas utopias de esquerda. A sociedade se movimenta na busca do rumo perdido, à procura de líderes capazes de conduzir o País na direção do desenvolvimento e da estabilidade. Este momento surge como uma grande oportunidade para a ADESG, difusora que é do pensamento da Escola Superior de Guerra, criada como um centro autônomo, livre formulador de políticas e estratégias de interesse nacional.

A ADESG precisa estar à altura do desafio decorrente destas transformações, ajustando, com competência, modernidade na administração e no ensino com a tradição, que preserva os valores sobre os quais se assenta a Nação Brasileira.

### **ESTRUTURA ORGANIZACIONAL**

A estrutura organizacional descrita no organograma abaixo é a primeira tentativa de reorganização da Nova ADESG e modificações poderão ser introduzidas, conforme mostre a necessidade e a prática administrativa.



### **EIXOS PROGRAMÁTICOS**

Para fazer face aos graves e urgentes problemas que enfrenta a Associação estabeleci o que chamo de Grandes Eixos Programáticos, que naturalmente serão incorporados como programa às Vice-Presidências ou, em alguns casos, terão gestão transversal.

# *Associação dos Diplomados da Escola Superior de Guerra*

## **1º Programa Administrativo**

A ADESG precisa iniciar um programa urgente de recuperação e modernização administrativa, que passa pela consolidação de fontes de receita e atualização de métodos e processos, com a introdução de ferramentas computacionais modernas. A unificação do controle contábil e vídeo-conferência são impossíveis de serem implementadas com as máquinas atualmente em uso. A preservação e conservação de seu patrimônio é uma ação possível e necessária neste instante. Um projeto mobilizador de captação de recursos precisa ser urgentemente posto em prática, usando o prestígio da Instituição, junto às forças vivas do país, interessadas na preservação dos princípios e valores por nós divulgados. Particularmente este projeto deve ter um caráter transversal às competências das vice-presidências, nomeando-se uma personalidade com o necessário perfil para conduzi-lo.

## **2º Programa Didático**

Vive-se no mundo moderno um clima de competição global em que participam empresas e indivíduos. Famílias brasileiras com condições financeiras enviam seus filhos para cursar no exterior em busca de melhor qualificação para o mercado de trabalho, diante do acelerado processo de sucateamento da Universidade pública. No ambiente do ensino superior privado, domina a farsa da comercialização de diplomas. Os altos índices de reprovação no exame da OAB confirmam esta afirmação: menos de 10% dos mais de 100 mil inscritos em cada exame é aprovado, em prova que deve testar apenas os conhecimentos básicos necessários ao exercício da advocacia.

Este quadro cerca o ambiente que fez com que algumas delegacias optassem pela realização de cursos de pós-graduação *lato sensu*, em substituição ao CEPE, usando professores locais, ao invés de repetir modelos desatualizados, sem nenhum apelo para a geração mais nova. Por vários cantos do País este quadro se repete e explica as dificuldades que têm algumas delegacias em reunir alunos para os cursos regulares, pressionadas pela concorrência de universidades particulares. Por exemplo, recentemente a FGV/RJ ofereceu um curso dirigido a profissionais que buscam qualificação e conhecimentos específicos para a operação em funções administrativas, com duração de 24 hora/aula, a um custo total de R\$ 1.320,00.

A ADESG pode com vantagens entrar neste mercado, usando seu prestígio, reputação e competência, bastando ajustar-se aos padrões da CAPES. Ao invés de professores ou universidades locais com reputação duvidosa, os diplomas poderão no futuro ser emitidos por nós, no momento em que teremos uma conceituação do órgão fiscalizador à altura de nossas tradições. Este trabalho deve ser feito em perfeita sintonia com a ESG, bastando acompanhar os passos decorrentes de sua necessária transformação em centro de ensino e pesquisa acadêmica em moldes internacionais, regulado e avaliado pela CAPES.

# *Associação dos Diplomados da Escola Superior de Guerra*

## **3º Programa Sociocultural**

Nossos associados enviaram um sinal nesta eleição e temos que entendê-lo. A ADESG foi criada com o objetivo de manter os hábitos de cooperação intelectual criados entre civis e militares. A ADESG precisa ir além de almoços festivos. Ciclos de discussão de temas de interesse nacional, ciclos de atualização de conhecimentos e visitas são exemplos de atividades que têm a capacidade de colocar mais perto gerações naturalmente distantes. São os chamados relacionamentos intergeracionais. Com o aumento da expectativa de vida, várias gerações viverão simultaneamente e com isso torna-se necessário mudar o conceito que nossa sociedade tem sobre o idoso, uma vez que muitas pessoas pensam ser a velhice uma fase de perdas e declínios, tendo uma imagem negativa sobre essa fase da vida. Se as gerações são continuamente construídas, desconstruídas e reconstruídas, a relação entre elas também está sempre sendo refeita, como afirmou Carmem da Silva Marques e co-autores em *As relações intergeracionais: encontros ou conflitos?* Novas relações por sua vez determinam novos comportamentos das gerações, num movimento dialético de retroalimentação permanente.

A primeira ação no sentido de conhecer o corpo de associados é realizar um amplo programa de atualização do cadastro, envolvendo as delegacias e renomeando aquele que sempre foi aglutinador de nossas atividades: o representante de turma. Por intermédio do representante vamos readquirir a força da representatividade das diferentes gerações de adesguianos, independente de cobranças. A cooperação financeira terá que ser decorrente da participação dos associados.

Vamos unificar nossos calendários com as instituições congêneres como os CEPHiMEx, os Clubes Militares, o CEBRES, a ABD, de forma a ampliar a oferta de atividades culturais, como palestras e seminários, divulgando-os em nosso site e nas comunicações via e-mail.

Temos também que avançar no campo de benefícios, como planos de saúde, que se tornarão possíveis no instante que constituirmos um robusto corpo de associados.

No campo da comunicação nosso objetivo é produzir e distribuir modernos meios de comunicação, como blog, jornal e revista, capazes de divulgar temas de interesse dos associados e acolher material publicitário. Precisamos incentivar o uso do site da ADESG, tornando-o um eficiente meio de comunicação com os associados.

*Associação dos Diplomados da Escola Superior de Guerra*

Tendo em vista o acima exposto, autorizo:

- a) A imediata ligação das Vice-Presidências com as Delegacias, de forma a trazê-las para o campo da formulação e implementação de nossos projetos, procurando sempre atender aos seus interesses, como legítimos representantes e executores das nossas ações.
- b) O encaminhamento de pedido às delegacias para que, em um prazo de 30 dias, apresentem um demonstrativo de suas planilhas de custo, de forma a possibilitar um melhor planejamento para a participação pedagógica, logística e financeira da AGESG/AN nas atividades oferecidas.
- c) Mobilizar todos os recursos disponíveis e necessários na ESG e ADESG/AN para reativar delegacias e representações inativas e, com base no planejamento apresentado para o próximo ano, considerar a possibilidade de desmobilização das unidades que estejam inativas há mais de um ano, sem perspectiva de ativação.

Rio de Janeiro, 18 de dezembro de 2017.



**Gen Bda UMBERTO RAMOS DE ANDRADE**  
Presidente